

## Manzanas de exportación

Los recientes impuestos por 14 mil 500 millones de dólares de Apple, cobrados por la Unión Europea, que sostuvo que Irlanda le cobra menos impuestos a la empresa, es un buen ejemplo del dinero que se guarda en el extranjero para benefi-

ciarse de impuestos bajos. Quizá sea un toque de ironía pero, dados los esfuerzos de la Unión Europea por cobrar una cuestión que se plantea es que si las compañías estadounidenses se verán más inclinadas a traer su dinero a casa para no exponerse a

que les cambien las reglas de los impuestos en Europa y en otros lugares.

Quizá no sea sorprendente que sea difícil averiguar las cifras exactas del dinero guardado en el extranjero, pues hay muy poca transparencia en el reporte de utilidades en

el extranjero. Así pues, el primer elemento para establecer un mejor sistema de impuestos es sencillamente crear una forma transparente de reportar las utilidades en el extranjero, de modo que los políticos no están en un vacío de información.



Apple es una de las compañías incluidas en la investigación publicada en la revista Fortune 500.

# BUSINESS SENSE

ANÁLISIS, IDEAS Y COMENTARIOS DE



**POR AHORRAR CENTAVOS EN LO FISCAL ESTÁN EN LA QUIEBRA SUS EMPRESAS**

# TRUMP ES UN NOVATO EN EVADIR IMPUESTOS

Se dice inteligente, pero sus estrategias son básicas al lado de lo que los grandes corporativos han logrado



ANDREW ROSS SORKIN

Donald J. Trump dijo la semana pasada que no pagar impuestos "me hace ser inteligente". Sus representantes lo llaman "genio" por sus estrategias de evasión de impuestos recién sacadas a la luz.

Bueno, pues si tienen razón, entonces los ejecutivos que manejan las grandes corporaciones de Estados Unidos son absolutamente virtuosos.

Un estudio exhaustivo dado a conocer el 4 de octubre por un grupo de investigador muestra en detalle que las compañías de Fortune 500 han logrado poner a cubierto ganancias de billones de dólares en el extranjero

para no ser gravadas. Los esfuerzos de Trump palidecen en comparación.

### Más que un llamado de atención

El estudio debería ser una múltiple llamada de alarma para los votantes y los legisladores para arreglar el sistema de impuestos. Si toda la atención sobre la declaración de impuestos de Trump (o su ausencia) no basta para redactar de nuevo el código fiscal completo, este estudio podría servir.

El estudio señala que 58 de las empresas de Fortune 500 deberían 212 mil millones de dólares en impuestos federales adicionales, "equivalentes al presupuesto completo de los estados de California, Virginia e Indiana", si fueran gravadas debidamente.

Los autores del reporte, entre los que estuvo el Fondo PIRG de Educación de Estados Unidos y Ciudadanos por la Justicia Fiscal, escuchó las declaraciones de las empresas de Fortune 500 de 2015 y encontró que un impresionante 73% "cuenta con subsidiarias en paraísos fiscales en el extranjero".

### Débil regulación bursátil

Este es un ejemplo sencillo del problema: la Comi-

sión de Valores y Bolsa "solo requiere que las compañías reporten todas las subsidiarias 'significativas', basándose en numerosas mediciones de su participación en los bienes totales de la empresa.

Al requerir que se reporten solo las subsidiarias y no todas, permite que las empresas no revelen muchas de sus subsidiarias en el extranjero. Esto, a su vez, crea la posibilidad de abusar del sistema, porque evitar la revelación simplemente requiere dividir una subsidiaria significativa en muchas subsidiarias pequeñas, señala el reporte.

También observa que "las multas por no revelar subsidiarias son tan ligeras que es muy probable que las empresas decidan revolver las cifras y considerar la posibilidad de pagar una multa como el costo de hacer negocios".

El problema de la transparencia se ejemplifica con este hallazgo: "Veintisiete compañías le reportaron a la Reserva Federal un total de 16 mil 389 subsidiarias y 2 mil 836 subsidiarias en paraísos fiscales, mientras que a la Comisión de valores y Bolsa le reportaron solo 2 mil 279 subsidiarias en total y 410 en paraísos fiscales".

© The New York Times 2016



1 / Goldman Sachs tiene 28 mil 600 millones en el extranjero y el reporte señala que la compañía "informa tener 987 subsidiarias en paraísos fiscales en el extranjero, 537 de las cuales están en las islas Caimán, a pesar de que, según su propio sitio Web, en ese país no funciona una sola oficina legítima".  
2 / Si los seguidores del candidato republicano por la presidencia de Estados Unidos creen que es un genio por su forma de evadir impuestos, otras empresas serían más que eruditos.  
3 / Nike tiene 10 mil 700 millones de dólares en el extranjero y debería pagar 3 mil 600 millones en impuestos estadounidenses.

### PROPONEN REMEDIOS PARA PROBLEMA

## Existen algunas soluciones

Una vez que tengamos la información real, necesitamos averiguar qué hacer con ella. No hay duda de que las empresas en Estados Unidos deben de pagar alguna forma de impuestos. Ciudadanos por la Justicia Fiscal defiende una serie de reglas para acabar con el aplazamiento del ingreso en el extranjero, suspender las inversiones de impuestos y eliminar lagunas, como los lineamientos incongruentes que permiten que las empresas "le digan a un país que una subsidiaria es una corrupción, mientras le dicen a otro país que la misma entidad es una

asociación o alguna otra forma". Estas son metas plausibles. Cómo resolver el malhadado mosaico de reglas fiscales y lagunas sigue siendo una pregunta sin respuesta. Los demócratas quieren políticas que generen más ingresos; los republicanos quieren políticas que generen menos ingresos a plazo inmediato. Sea cual fuera la resolución definitiva, quien quiera que acabe siendo el próximo presidente tendrá que le digan a un país que un verdadero "genio" si aborda esta materia de una manera significativa y sensata.

### PORQUÉ

#### ERA DE ESPERARSE

Muchas corporaciones y los miembros más acaudalados de la sociedad han encontrado la forma de que el código fiscal trabaje en su favor. Si todas las compañías de Fortune 500 pagaran impuestos sobre sus ganancias cubiertas, deducen los investigadores, el gobierno recibiría un abundante maná de 717 mil 800 millones de dólares.

Para poner esa cifra en contexto, digamos que el déficit del presupuesto federal de 2015 fue de 438 mil millones de dólares. Sin embargo, solo arreglar el sistema de impuestos de las empresas no es la respuesta para reducir los números rojos; eso podría ser solo una gota en la cubeta dado que la deuda federal total es de cerca de 20 billones de dólares.

DESPUÉS DE AÑOS DE PÉRDIDAS

# Tono alegre el del negocio de la música

Después de años en déficit la industria rítmica encuentra ganancias en el servicio de suscripción

The Economist

El streaming de suscripción es ahora el futuro de la industria de la música, misma que sufrió un colapso catastrófico en sus ventas después de 1999 antes de empezar a recuperarse el año pasado. Vender música, ya sea vía descargas de iTunes o vía CDs, sigue siendo un negocio en declive mundialmente.

Sin embargo, los sellos discográficos y las casas editoras de música en Estados Unidos están en camino de su segundo año de crecimiento consecutivo. Los reportes recientes sobre las ventas de música en Europa, donde algunos países están experimentando aumentos de dos dígitos en los ingresos, sugieren que la recuperación también continuará en otras partes del mundo.

La mayor parte de esa recuperación se debe al crecimiento en los ingresos por el streaming



UNSPLASH / JENS THEKKEVEETIL

Más de 90 millones de suscriptores del servicio de música por streaming han logrado que la industria musical se recupere del colapso de ventas que sufrió a partir de 1999.

de suscripción. En el primer semestre de 2016, el streaming de suscripción en Estados Unidos alcanzó un valor al menudeo de mil millones de dólares, un aumento de más de 500 millones de dólares en solo un año, poniéndole a la par de las descargas digitales.

Las ingresos minoristas de los servicios tipo radio como Pandora, y del

streaming apoyado por publicidad y a demanda como YouTube y el servicio gratuito de Spotify, están desempeñándose menos bien; crecieron en Estados Unidos en menos de un 10%, a 600 millones de dólares.

Al son que ellos pongan

Ya que Spotify y Apple tiene cerca de dos tercios

de los casi 90 millones de suscriptores de paga a servicios de streaming del mundo, son los que están dando forma al futuro.

Si Spotify adquiere Soundcloud, un servicio mayormente gratuito que afirma tener 175 millones de oyentes mensualmente, su posición sería aún más fuerte. El mes pasado, Daniel Ek, el cofunda-

dor y director ejecutivo de Spotify, tuiteó que su compañía había superado los 40 millones de suscriptores, sumando 20 millones desde junio de 2015, tantos como había adquirido en sus primeros siete años en operación.

Spotify alcanzó este logro pese a la intensa competencia de Apple Music, que ha consegui-

## Cuestión de tiempos

Anteriormente el más detestado de la industria por no pagar a los sellos discográficos suficientes regalías, Spotify se está convirtiendo rápidamente en su generador de dinero más confiable. La compañía reveló recientemente que ha pagado 5 mil millones de dólares a la industria de la música hasta la fecha. Apple, anteriormente vilipendiada por diezmar las ventas de álbumes con iTunes, es el segundo generador de ingresos más grande. Si la industria de la música está cantando una nueva y pegajosa melodía, tiene que agradecerlo a sus antiguos enemigos.

do 17 millones de suscriptores desde su inicio en 2015. La compañía más pequeña entrega cerca de 70% de sus ingresos a la industria de la música en regalías, dijo un ejecutivo de la industria.

© 2016 Economist Newspaper Ltd. Londres 8 de octubre, 2016. Todos los derechos reservados. Reimpreso con permiso.



FLICKR / DOMINIC ROONEY

Mars señaló que iba a juntar las marcas M&M y Snickers con los chicles Doublemint y las pastillas de menta Altoids en una sola empresa.

Comprará su parte de Wrigley a Warren Buffet

## Mars se queda con los chicles

MICHAEL J. DE LA MERCED

Mars, compañía dulcera de propiedad privada, anunció que iba a tomar el control total de Wrigley, comprando el interés minoritario que está en manos de Warren E. Buffett.

En una declaración, Mars señaló que iba a combinar Wrigley con su negocio de chocolates.

El fondo Berkshire Hathaway de Buffett ayudó a Mars a comprar Wrigley por unos 23 mil millones de dólares en 2008, esencialmente aportando el financiamiento para que se llevara a cabo la compra, lo que también significó recibir acciones preferenciales por un valor de 2 mil 100 millones

y bonos por 4 mil 400 millones.

Mars liquidó los bonos hace tres años. Berkshire declaró en un documento regulatorio presentado hace unos meses que esperaba que las acciones preferenciales fueran cobradas este mismo año.

La chocolatera precisó que espera combinar plenamente las dos empresas en el curso de 2017.

Martin Radvan, presidente global de Wrigley y veterano de Mars durante 30 años, dirigirá la nueva empresa, llamada Mars Wrigley Confectionery. Las oficinas centrales de la confitería combinada estarán en Chicago.

© The New York Times 2016

03 DE NOVIEMBRE EXPOFORUM

EXPO BODA DE TUS SUEÑOS

LA ZETA 93.9

CON LO MEJOR DE LO MEJOR...Y ALGO MÁS

ATRÉVETE

Participating vendors include: Que Venita!, Casa de Pastelería, AXEL, HONDA PREMIUM, FUZION, Golden, KITCHEN FAIR, VENUS, Legna, LOB, OVANDO'S, D'PAUL, LA BULIC, TECNO PLUS, CÁRDENO, ART DECO, NUSPA, Hotel Playa de Cortés, and others.

## Deutsche Bank recortará mil empleos

DealB%k

CHADBRAY

Deutsche Bank anunció que iba a eliminar mil puestos de tiempo completo en Alemania, como parte de la reducción de empleos que la asediada institución crediticia anunció el año pasado.

Deutsche Bank, que tiene su sede en Frankfurt, reveló que había llegado a un acuerdo con los representantes de los empleados para recortar mil puestos en Alemania, además de los tres mil empleos que ya se habían acordado en junio.

El reciente recorte es parte de un agresivo plan anunciado el año pasado por John Cryan, director general de Deutsche Bank, para renovar a la institución financiera y eliminar hasta 35 mil puestos mediante recortes internos y venta de negocios.

Como parte de esos planes, el banco va a eliminar unos 9 mil empleos de tiempo completo y 6 mil puestos externos por contrato.



PRENDIENDO INFORMÁTICA - Mamá, ¿qué haces en frente de la computadora con los ojos cerrados? - Nada, hijo, es que Windows me dijo que cerrara las pestañas...